

La Chambre d'agriculture



TRACEUR D'AVENIR / Parce que l'approche segmentée du « conseil agricole classique » ne convient pas toujours pour accompagner les exploitations, plusieurs conseillers de la Chambre d'agriculture se sont formés pour réaliser des audits 360° et des diagnostics stratégiques. Rencontre avec La ferme du Plat.

Un levier pour accompagner la mutation des exploitations agricoles

Mireille Grillet est installée depuis 2011 à Valsonne en ovins viande et atelier volailles en vente directe. Elle travaille seule sur son exploitation, son mari l'aide une journée par semaine, les soirs et le week-end; il travaille à l'extérieur le reste du temps.

Pourquoi avez-vous fait appel à la Chambre d'agriculture ?

Mireille Grillet : Nous avons le projet avec mon mari de convertir notre troupeau en brebis laitière et de passer en bio. J'ai appelé directement Mr Jacques Montoloy, conseiller d'entreprise à la chambre d'agriculture, car c'est lui qui avait fait mon étude d'installation à l'époque.

Nous avons le désir de passer en BIO et de faire la « Conversion à l'agriculture biologique » où j'ai rencontré Véronique Bouchard, conseillère système lait à la Chambre d'agriculture.

Quand j'ai expliqué mon projet, Véronique m'a tout de suite orienté vers la nouvelle prestation d'accompagnement « Traceur d'avenir ».

J'ai été séduit par le concept qui permet d'être en lien avec toutes les expertises dont j'avais besoin.

De quoi est partie votre réflexion ?

M. G. : Avec mon mari, on voyait bien que notre système avait besoin d'évoluer. Nous avons envisagé d'augmenter en brebis viande mais nous sommes limités au niveau des surfaces et il fallait agrandir le bâtiment de manière importante. Et puis, on a eu le déclic avec la possibilité de passer en brebis laitière en monotrait pour limiter les temps d'astreinte liés à la traite. Cette évolution nous a semblé cohérente avec les bâtiments existants et nos surfaces, ce que nous a confirmé Michel Pocachard, technicien ovien.

Mais avant de nous lancer dans ce projet, on voulait savoir où on allait et vérifier qu'on puisse dégager un deuxième revenu. Mon mari souhaite progressivement venir sur la ferme car il cumule le travail sur la ferme et à l'extérieur et cela ne correspond plus à ce que nous souhaitons. On voudrait pouvoir travailler un jour en couple sur la ferme.

Dans tout projet, il y a un challenge ! Il faut accepter d'y passer du temps et se former est incontournable. C'est peut être lié à ma personnalité mais j'ai besoin de temps de réflexion avant de me lancer dans quelque chose, pour éviter les aléas même si on sait qu'on en aura forcément...

Concrètement, comment cela s'est passé ?

M. G. : Le plus difficile pour moi, c'est justement de pouvoir me dégager du temps pour réfléchir et c'est là que l'accompagnement de la chambre d'agriculture m'a beaucoup aidé.

J'ai pu rencontrer les personnes qu'il me fallait au bon moment. On s'est vraiment senti entouré.

Véronique Bouchard a coordonné les interventions des différents techniciens et s'est assurée que l'information circule bien entre tous avec des allers/retours réguliers.

Les mises en relation de Michel et Véronique avec d'autres producteurs ont été un vrai plus pour avoir des retours d'expérience et de partage de savoirs faire.

En quoi ça vous a aidé ?

M. G. : Cet accompagnement a vraiment été ciblé sur notre demande et a pris en compte toutes les expertises dont on a eu besoin : conseil technique sur le système fourrager, sur le troupeau, économique pour vérifier le plan de financement et dégager 2 revenus, réglementaire sur la

transformation fromagère et au niveau du bâtiment pour la construction de la fromagerie et de la salle de traite.

C'est sécurisant car il faut penser à tout et franchement on n'a pas le temps quand on est déjà lancé dans une activité en vente directe.

Pour nous ça été très bénéfique car on a eu un conseil très complet et poussé avec des conseillers expérimentés et des échanges très enrichissants. Au niveau financier, le coût a été tout à fait abordable au regard du travail complet fourni et surtout le département et la COR ont pris en charge une partie de coût de la prestation.

On est rassuré parce que la réflexion autour de notre projet a été menée à fond, ça été poussé au maximum. Et surtout, c'est motivant parce qu'on a pu mettre en place un projet qui tient la route et qui est cohérent avec nos objectifs de vie et de travail. Aujourd'hui, nous sommes sur le point de nous lancer dans cette nouvelle aventure.

Je cite toujours cette phrase de la famille Molin, avec qui je me suis formée : « Il faut savoir innover sur son exploitation et ne pas avoir peur d'essayer ! ».

✓ **CONTACT**

Agnès LIARD
agnes.liard@rhone.chambagri.fr
T. 06 75 09 24 16



Point de vue de Véronique Bouchard, conseillère d'entreprise Elevage et fourrage ✓

La première étape de ce travail a été de définir les hypothèses de travail. Puis Mireille et Frédéric ont choisi l'hypothèse qui leur correspondait le mieux. Ils ont donc choisi de conserver l'activité volailles vente directe en conventionnel et de convertir le troupeau ovien viande en brebis laitière avec transformation fromagère et conversion en agriculture biologique.

Tout l'enjeu a été d'orchestrer le système pour que le projet de Mireille et Frédéric soit vivable sur le long terme.

Avec les différents conseillers et la famille Grillet, nous avons réfléchi pour mettre en place cette nouvelle production en ciblant les choix techniques en cohérence avec l'organisation du travail pour éviter les pics d'activités. C'est pourquoi, leur choix s'est porté vers la mono-traite et des mises bas en septembre et début d'année pour éviter la surcharge de travail en volailles avec les fêtes de fin d'année. De plus, le système fourrager a été adapté avec plus de labour et des fauches précoces. Un état des lieux des surfaces a été réalisé afin d'établir le potentiel de production des surfaces.

Enfin, une étude économique a assuré la faisabilité de l'installation avec l'hypothèse choisie par Mireille et Frédéric.

LES DIFFÉRENTES INTERVENTIONS DES CONSEILLERS CHAMBRE D'AGRICULTURE SUR CE DOSSIER

- **Diagnostic stratégique sur le choix du système de production**
Véronique Bouchard, conseillère entreprise système élevage et fourrage
- **Appui technique sur le passage d'un troupeau ovien viande à un troupeau ovien lait**
Michel Pocachard, conseiller spécialisé production ovine
- **Etude sur la mise en place d'une activité transformation fromagère** : gamme de produits, dimensionnement et choix technique pour la construction de la fromagerie
Agnès Liard, responsable équipe conseil d'entreprise
- **Etude de faisabilité économique et financière**
Sabrina Bermont, conseillère d'entreprise
- **Diagnostic autonomie alimentaire** : stockage des céréales à la ferme, potentiel de production des surfaces
Florence Maison, conseillère entreprise système élevage et fourrage
- **Diagnostic de conversion en agriculture biologique**
Véronique Bouchard en appui avec Marianne Philit de l'ARDAB pour les aspects réglementaires
- **Réflexion plan bâtiment avec la SICA 111**
- **Aménagement salle de traite**
Samuel Rocher, conseiller traite

ACCOMPAGNEMENT / Vous avez envie de changer en profondeur les bases de votre système d'exploitation actuel pour répondre à de nouvelles opportunités du marché ? Un cycle d'investissement est à réengager pour votre entreprise ? Votre revenu se dégrade lentement et vous ne n'arrive pas à maîtriser l'évolution ? L'arrivée ou le départ d'un associé nécessitent de revoir votre modèle d'exploitation ? Autant d'exemples pour déclencher un projet « Traceur d'avenir »

Une réponse sur mesure pour se projeter

Les conseillers de la Chambre élaborent avec vous une solution adaptée à vos projets qui permet de prendre en compte les enjeux de votre exploitation agricole.

■ **PHASE DE DIAGNOSTIC** basée sur l'approche globale de votre exploitation et qui prend en compte votre histoire, votre vision, vos spécificités et votre situation économique.

- Réalisation d'un entretien avec un interlocuteur unique, référent de votre dossier et qui mobilisera les compétences nécessaires à travers son réseau de conseillers
- Etablissement d'un diagnostic complet de l'exploitation (techniques, financiers, juridiques, organisation du travail, commercial...)
- Co-construction des voies d'évolutions possibles de votre entreprise lors d'un second entretien.

■ **PHASE D'ACCOMPAGNEMENT** pour approfondir une ou plusieurs pistes présentées, vous aider à concrétiser votre nouvelle orientation et mettre en place une stratégie.

- Chiffrage des hypothèses de travail
- Rencontre avec différents conseillers spécialisés
- Co-construction de votre plan d'action.

Cette prestation fait l'objet d'un soutien financier du Département, des communautés de communes (COR...) et de la Région AURA à travers les plans filières. D'autres aides peuvent être mobilisées pour financer ce travail selon votre filière de production. ■

Rencontrez l'exploitation adaptée à votre projet !

28 NOV 19
COURZIEU

LES ATELIERS — TRANSFERMES

www.deveniragriculteur.fr
www.repertoireinstallation.com

INSCRIPTIONS :
04 78 19 60 80

